

# **Teollisen valmiuden kehittäminen kunnossapidon kumppanuudessa**

Asiakkuusjohtaja Heikki Härtsiä

Millog Oy

17.3.2015

# Strateginen kumppanuus

## Puolustushallinnon kumppanuusstrategia

(Puolustusministeriön julkaisu ISBN: 978-951-25-2231-6):

” Strateginen kumppanuus on puolustusvoimien ja yksityisen sektorin palvelun tuottajan välisen yhteistyön syvällisin muoto. **Sen lähtökohtana on sopimukseen perustuva luja, kestävä ja pitkäaikainen yhteistyösuhde, joka jatkuu myös poikkeusoloissa.** Strategiselle kumppanuudelle ominaista ovat yhteiset kehittämistavoitteet ja **osapuolten varautuminen ja toimintatapojen kehittäminen rauhan aikana valmiuden eri kohottamisen vaiheita, sodan aikaa ja sodan ajan toimintaa varten.**”



# HTTO loppuraportti 2012

## Integraatio-, huolto-, ylläpito sekä kriisiajan vaurikorjauskyky

**Sotilaallisen huoltovarmuuden lähtökohtana on järjestelmän pysyminen toimintakykyisenä niin normaali- kuin poikkeusoloissa.** Huolto- ja ylläpitokyvyn osalta vaatimus on usein aikaperusteinen, tarvittava palvelu (osaaminen, varaosat jne.) on oltava käytettävissä riittävän lyhyellä varotusajalla. Järjestelmien rakentaminen on lähtökohtaisesti normaaliolojen toimintaa, mutta käyttö on suunniteltu ensisijaisesti poikkeusoloja varten.

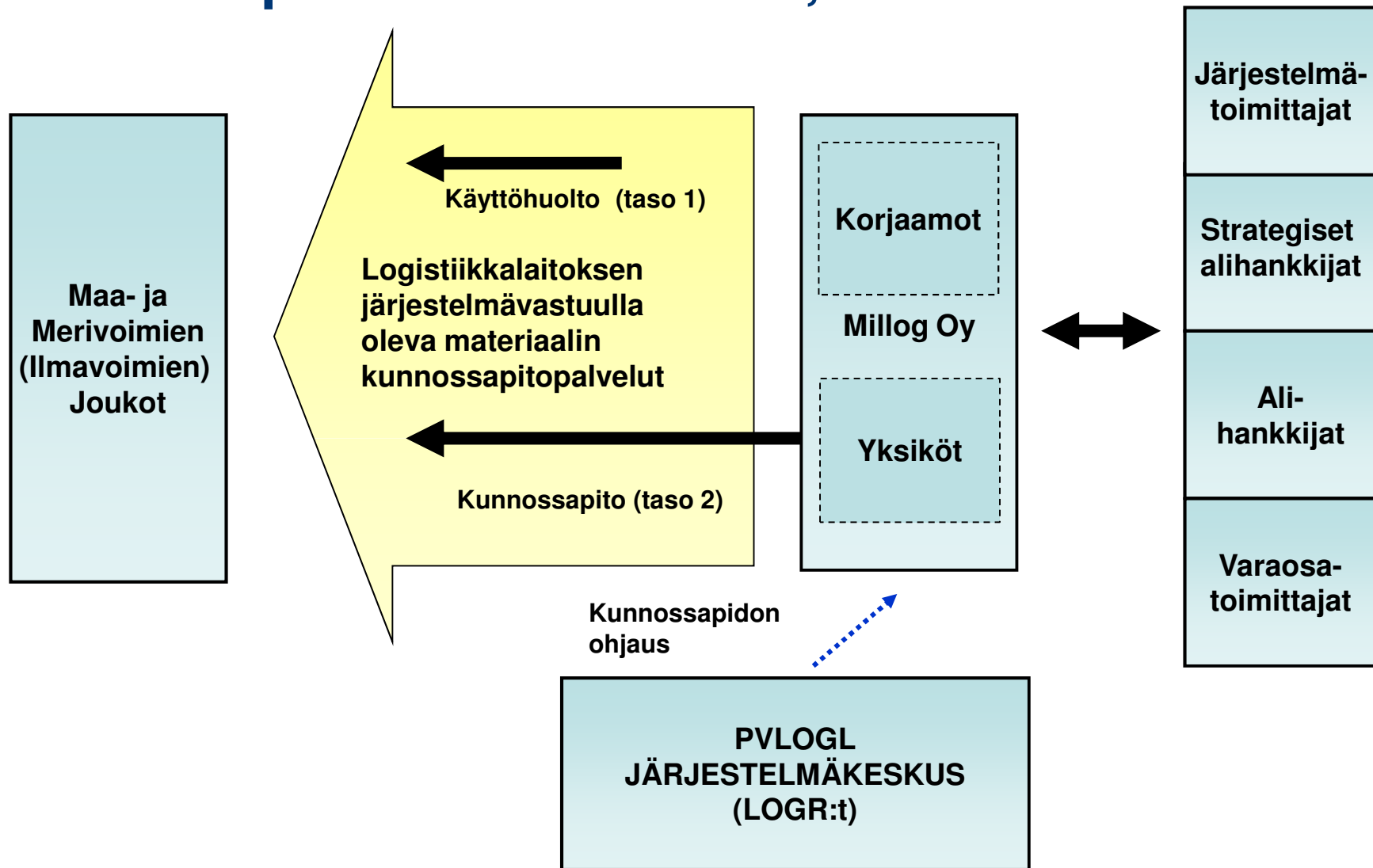
Työryhmän näkemyksen mukaan **kotimaassa toimivalla teollisuudella tulee olla tarvittava kyky integroida, ylläpitää, jatkokehittää ja huoltaa puolustusvoimien keskeistä materiaalia ja järjestelmiä.** Tältä osin keskeinen ei viittaa esimerkiksi korkeaan teknologian asteeseen tai luotettavuuden vaatimukseen, vaan yksinkertaisesti materiaalin tai järjestelmän merkitykseen Suomen puolustustoimintakyvyn kannalta. **Kriittisiin järjestelmiin sisältyvä vaatimus siitä, että tuki tulee olla saatavissa kotimaasta, merkitsee sitä, että tämä alue on työryhmän näkemyksen mukaan keskeinen HTTO-alue.**

# Laajentuva kumppanuus, Millog

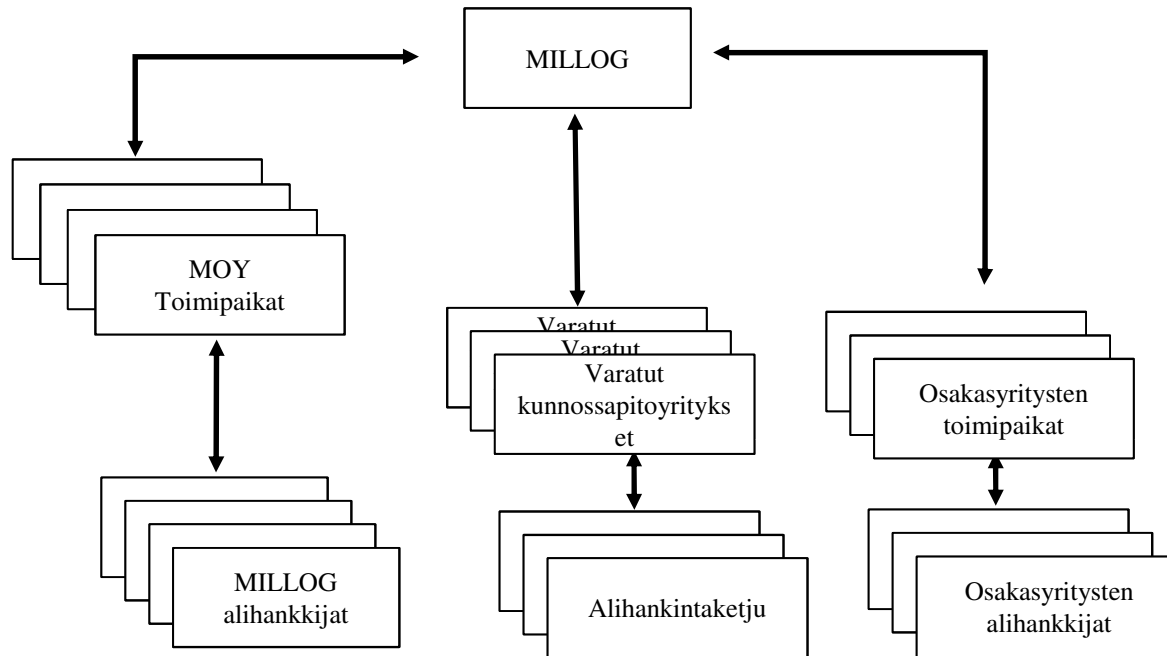
- Uusi Strateginen kumppanuussopimus on allekirjoitettu 26.9.2014
- Sopimus on toistaiseksi voimassaoleva ja kumppanuuden palveluiden hinnoittelu kattaa vuodet 2015 – 2020
- Laajennetussa Strategisessa kumppanuudessa Puolustusvoimat siirsi Maavoimien joukko-osastojen korjaamojen (ns. 1-taso) kunnossapidon, Maavoimien kahden varaston materiaalityönnöt sekä Merivoimien vastuulla olevan kunnossapidon osaksi Millog Oy:n strategista kumppanuutta siten, että laajennetun kumppanuuden mukainen toiminta käynnistyi 1.1.2015
  - Siirto toteutettiin liikkeenluovutuksena
  - Maavoimien laajennus sisältää 250 tehtävää, 12 paikkakuntaa
  - Merivoimien kunnossapito sisältää 114 tehtävää, 2 paikkakuntaa



# Kunnossapidon toimintamalli, 2015

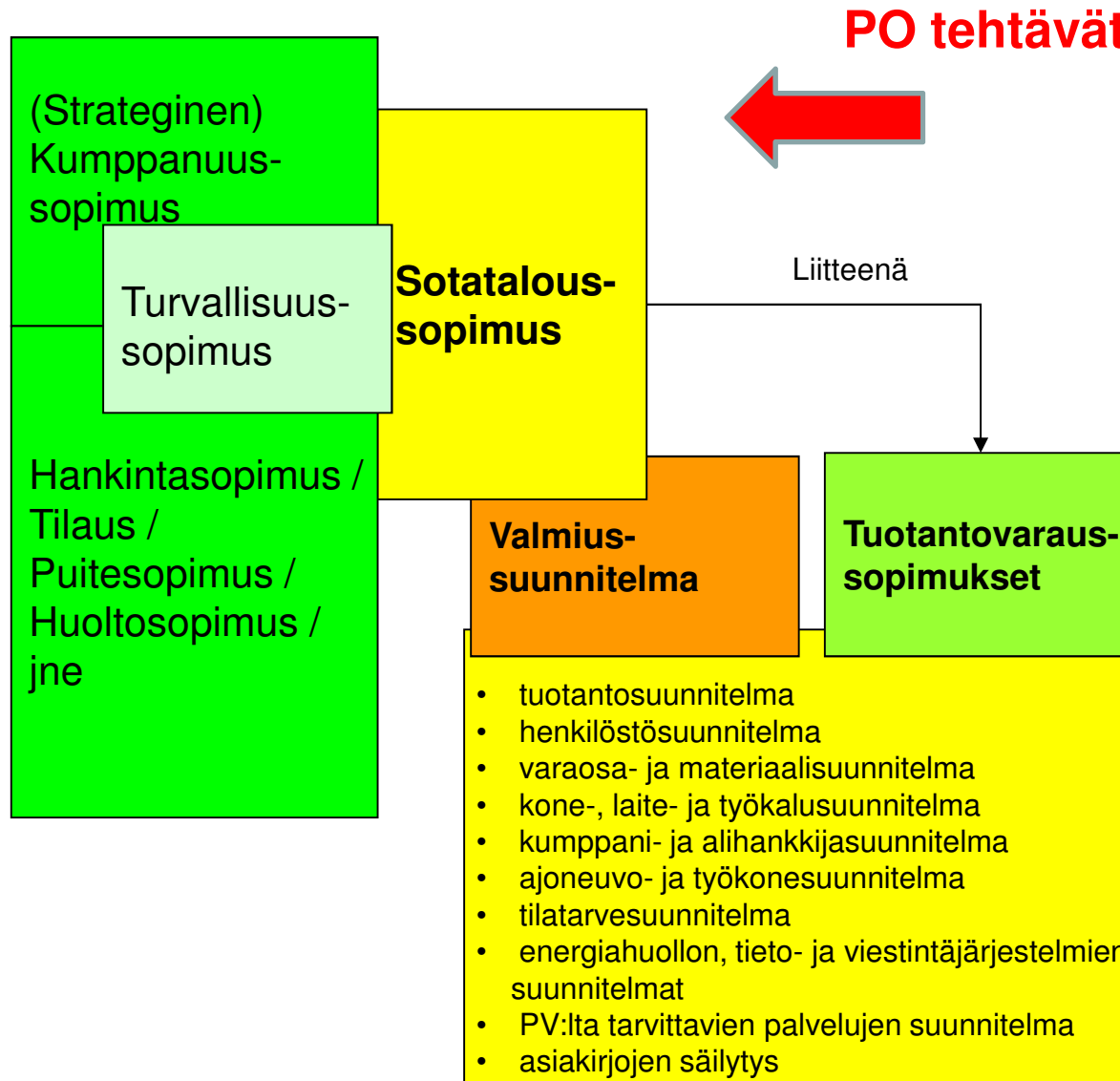


# PO kunnossapitoverkon teollinen komponentti



- **Valmiuden kohottamisvaiheen alihankkijaketju varmennetaan normaalioloissa**
  - Alihankintasopimukset
  - Tuotantovaraukset
  - Sotataloussopimukset
- **Toimenpiteet valmiuden kohottamisvaiheessa:**
  - Oman kapasiteetin kasvattaminen
  - Alihankintojen määrän kasvattaminen
  - Tuotantovarausten käyttöönotto

# Strategisen kumppanuuden sopimusperhe



## Sotaloussopimus

- varmistetaan kumppanin osaamisen, henkilöstön, tilojen ja laitteiden käyttö puolustusvoimien poikkeusolojen toimintaan ja organisaatioihin.
- huoltovarmuuteen liittyvät olennaiset vaatimukset
- varmistetaan palvelutuotannon häiriötön jatkuminen sekä tarvittaessa palvelutuotannon laajentaminen poikkeusoloissa

# Kriteerit Mil-poolin yrityksille

*MIL -poolin toiminta kohdistuu muista pooleista poiketen painopisteisesti **puolustusvoimien poikkeusoloissa** (Suomeen kohdistuva aseellinen hyökkäys<sup>[1]</sup> tai sen uhka) ja siihen liittyvässä **valmiuden kohottamisessa** tarvitseman **kriittisen suorituskyvyn, tuotannon ja osaamisen turvaamiseen**.*

*Poolin toiminnan piirissä ovat ne **yritykset, joiden toiminnan jatkuminen poikkeusoloissa luo edellytykset puolustusvoimien sodan ajan kriittisten järjestelmien käytölle ja kunnossapidolle sekä välttämättömän osaamisen ja tuotannon ylläpidolle**. Tämä edellyttää näiden yritysten osalta kiinteää yhteistyötä puolustusvoimien kanssa normaaliaikana ja yritykset tekevät valmiussuunnittelua puolustusvoimien ohjaamana.*

<sup>[1]</sup> Valmiuslain määritelmän mukaisesti



# Näkökulma

## Huoltovarmuuden vs. Sotilaallisen huoltovarmuuden tukeminen

HUOVI-portaalin kypsyysarvioinnissa huoltovarmuuskriittinen **yritys arvioi oman liiketoimintansa jatkuvuudenhallinnan ja toimintavarmuuden menettelytapoja sekä kykyään hallita häiriötilanteita tavoitteena liiketoiminnan jatkuvuuden varmistaminen myös häiriötilanteissa.**

Kypsyysarviointi mahdollistaa tavoitteiden asettamisen ja tukee kehittämistoimenpiteiden tunnistamista.

MIL-poolin piirissä HUOVI-portaalin kypsyysarvioinnissa **sotilaallisen huoltovarmuuden tukemisella** tarkoitetaan näkökulmaa, jossa **yritys tarkastelee oman liiketoimintansa toimintavarmuutta ja toiminnan jatkuvuutta tilanteessa, jossa sen toimintaa (palvelu, järjestelmien ylläpito, materiaalityöntö) tarvitaan tukemaan sotilaallisen maanpuolustuksen toimenpiteitä Puolustusvoimien kohottaessa valmiuttaan.**

# Kypsyysarvioinnin toteutus Mil-poolin yrityksissä

**Arjen häiriöihin varautuminen ja uskottava toimintakyky häiriötilanteissa**

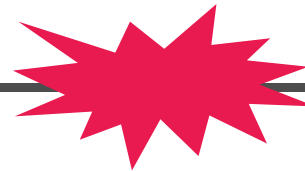
## **Jatkuvuudenhallinta**

-> toimintavarmuuden ja turvallisuuden perusteet kunnossa  
Esivalitut HUOVI-portaalin yleiset kysymykset (vähintään nämä)

**Poikkeusolojen vaatimusten huomioon ottaminen toiminnassa**

## **Poikkeusoloihin varautuminen**

-> sotilaallisen maanpuolustuksen tukemisen toimintaedellytykset kunnossa  
Poolikohtaiset kysymykset



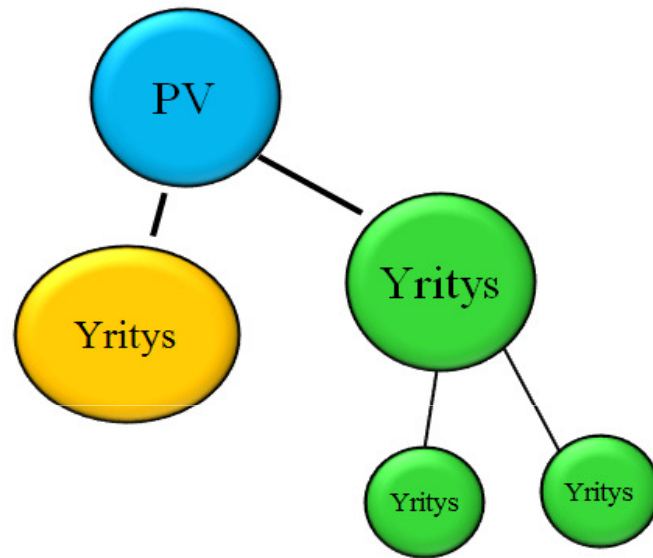
Varautuminen

Jatkuvuudenhallinta

Sotilaallisen maanpuolustuksen tukeminen

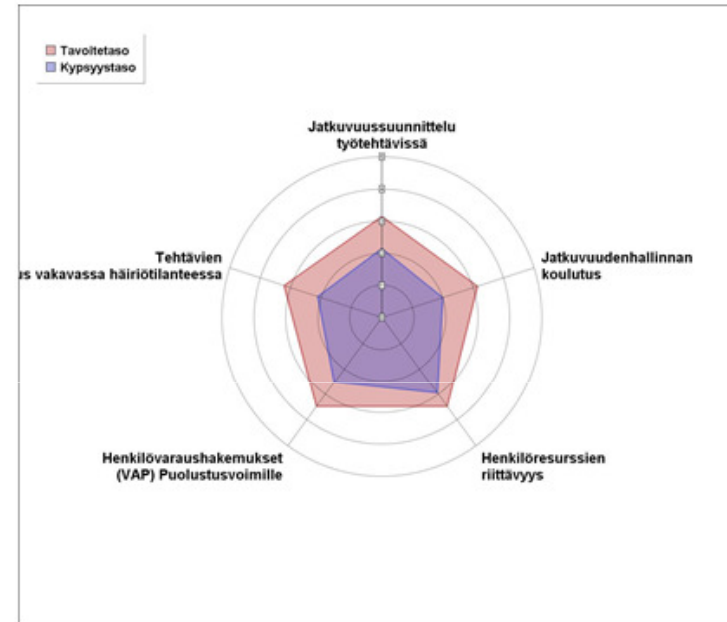
Valmiussuunnittelu

# Kypsyysarvioinnin käsittely yrityksen ja puolustusvoimien kesken



**Luottamuksellinen keskustelupohja yrityksen ja PV:n välillä poikkeusolojen edellyttämän toiminnan varmistamiseksi sekä luo mahdollisuuksia kriittisen toimintaverkoston varmistamiseen (= yhteinen käsitys toimintaedellytyksistä ja niiden turvaamiseen tarvittavista toimista)**

## 3 HENKILÖSTÖN TEHTÄVÄT JATKUVUUDENHALLINNAN KEHITTÄMISESSÄ 3.1 JATKUVUUS SUUNNITTELUN OSAAMINEN



Kohde	Nykytila (Ero)	Tavoitetilä
Jatkuvuussuunnittelu työtehtävissä	2,1 (-1,0)	3,1
Jatkuvuudenhallinnan koulutus	2,0 (-1,1)	3,1
Henkilöresurssien riittävyys	2,9 (-0,6)	3,5
Henkilövaraushakemukset (VAP) Puolustusvoimille	2,5 (-1,0)	3,5
Tehtävien toteutus vakavassa häiriötilanteessa	2,1 (-1,1)	3,2

**Kysymyksiä, kommentteja?**