



12.6.2025

VN/6565/2025
VN/6565/2025-PLM-3

Pääesikunta

Puolustusministeriön kannanotto Puolustusvoimien vuoden 2024 tilinpäätöksestä

Puolustusministeriö antaa valtion talousarviosta annetun asetuksen (1243/1992) 66 i §:n mukaisen perustellun kannanottonsa Puolustusvoimien vuoden 2024 tilinpäätöksestä.

Tilinpäätöskannanoton perustana ovat viraston tilinpäätös, joka sisältää toimintakertomuksen, sekä siitä annettu valtiontalouden tarkastusviraston tilintarkastuskertomus ja Puolustusvoimien vuosiraportti vuodelta 2024.

Valtiontalouden tarkastusviraston tilintarkastuskertomuksessa ei ollut virastolle huomautuksia.

1. Arvio tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä sekä asetettujen tulostavoitteiden toteutumisesta

Puolustusvoimien toiminta vuonna 2024 vastasi hallinnonalan strategiaan linjauksiin ja toimintaympäristön asettamiin ajankohtaisiin haasteisiin. Liittoutumisen vaikutukset on otettu huomioon Puolustusvoimien toiminnassa ja sotilaallista integraatiota on edistetty pääasiassa suunnitellusti. Suomen kantojen edistäminen Naton eri rakenteissa vaatii jatkossakin Puolustusvoimilta aktiivista vaikuttamistyötä. Yhteistyötä puolustushallinnon sisällä tulee kehittää edelleen vastaamaan Nato-liittolaisuuden arkea.

Suomen puolustuksen kehittämistä ja Puolustusvoimien toimintaa ovat ohjanneet sotilaallisen toimintaympäristön kehitys, toimiminen osana sotilaallista liittoumaa, lisäresurssien mahdollistama puolustuskyvyn parantaminen sekä suorituskyvyn kehittäminen. Sotilaallisessa puolustusyhteistyössä on keskitytty olemassa olevien yhteistyömuotojen toimeenpanoon ja kehittämiseen. Suomen liittyminen Natoon on näkynyt merkittävästi kasvaneena liittolaisten ja muiden maiden kiinnostuksena tiivistää sotilaallista yhteistyötä Suomen kanssa. Suomen sotilaallista puolustuskykyä on kehitetty suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti huomioiden puolustushaarojen ja suorituskykyjen kehittämisen tarpeet.

Vuoden 2024 tulossopimuksessa Puolustusvoimille oli asetettu 48 tavoitetta, joista toteutui 37, osittain toteutui 9 ja 2 ei toteutunut.

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Puolustusministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Puhelin
Telefon
Telephone

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

PL 31
00131 Helsinki

Eteläinen Makasiinikatu 8 0295 16001
Helsinki +358 295 16001

kirjaamo.plm@gov.fi
www.defmin.fi

1.1. Toiminnallinen tuloksellisuus

1.1.1 Toiminnallinen tehokkuus

Puolustusvoimien toiminnallisen tehokkuuden tärkein mittari on tarkoituksenmukainen organisaatio ja toimintamalli siten, että sodan ajan suorituskyky (sodan ajan joukot) kyetään tuottamaan mahdollisimman kustannustehokkaasti asetetuista suorituskykyvaatimuksista tinkimättä.

Puolustusvoimat saavutti tavoitteensa lähes täysin.

Tulossopimukseen sisältyi tunnuslukuja toiminnalliselle tehokkuudelle (taloudellisuus, tuottavuus ja maksullisen toiminnan kannattavuus). Toiminnalliselle tehokkuudelle asetettujen tunnuslukujen tavoitearvot saavutettiin keskeisiltä osin.

Laivue 2020 -hanke ja Pohjanmaa-luokan alusten rakentaminen ovat edenneet suunnitellusti, mutta hankkeen riskitaso suorituskyvyn, aikataulun ja kustannusten osalta on edelleen korkea. Laivue 2020 -hankkeen etenemistä ja riskejä on jatkossakin seurattava ja aktiivisesti hallittava normaalin raportoinnin ja hankehallinnan keinojen lisäksi operatiivisen ohjausryhmän kautta viikkotasolla, ja muiden ohjausryhmien välityksellä säännöllisesti. Riskejä seurataan myös ulkoisen laadunvarmistuksen keinoin. Myös Patrian Prime-tukea tulee hyödyntää täysimääräisesti.

Tuloksellisuuskehityksessä kumppanuuksien palvelujen ja valmiuden varmistamisesta on poikkeamia, jotka ovat kuitenkin hallittavissa. Poikkeamien juurisyitä liittyvät toimintaympäristön muutokseen ja Nato-jäsenyyteen, minkä seurauksena sotilaalliseen huoltovarmuuteen, varautumiseen ja poikkeusolojen toimintaan liittyvät vaatimukset korostuvat kaikissa kumppanuuden muodoissa.

Siirtyvien erien määrä säilyi edellisen vuoden merkittävän korkealla tasolla. Puolustusvoimilta siirtyi vuoden 2024 tilinpäätöksessä määrärahoja vuodelle 2025 yhteensä noin 3 702 milj. euroa kaikki momentit huomioon ottaen. Puolustusvoimien toimintamenon siirtyvä erä oli 386,7 milj. euroa (14 % käytettävissä olleista määrärahoista), momentin 27.10.18 puolustusmateriaalihankinnoissa 2 277,5 milj. euroa (65 %) ja momentin 27.10.19 F-35 hankinnassa 1 037,0 milj. euroa (43 %). Sotilaallisen kriisinhallinnan osuus siirtyvistä eristä oli 48,8 milj. euroa eli 42 % käytettävissä olleista määrärahoista.

1.1.2. Tuotokset ja laadunhallinta

Puolustusvoimien tärkeimmät tuotokset ovat suorituskykyiset joukot ja järjestelmät, joilla toteutetaan lakisääteisiä tehtäviä. Nämä sodan ajan joukot arvioidaan Puolustusvoimien sisäisessä prosessissa. Tulossopimuksessa oli numeerisia mittareita sisältäviä tuotosten ja laadunhallinnan tunnuslukuja ja seurantakohteita asevelvollisten koulutukselle sekä lento- ja alustoiminnalle.

Puolustusvoimat saavutti tavoitteensa lähes täysin.

Varusmieskoulutuksen laadulliset tavoitteet eivät varusmiesten loppukyselyn perusteella toteutuneet kouluttajien lukumäärällisen tavoitetason saavuttamisesta huolimatta. Vapaaehtoisen asepalveluksen suorittaneiden naisten määrä laski vuodesta 2023 (vuonna 2024 tavoite 1 320, toteuma 839), vaikka naisten vapaaehtoiseen asepalvelukseen hakeutuneiden määrä kasvoi.

Reservin koulutuksen laadulliset tavoitteet saavutettiin ja määrälliset tavoitteet saavutettiin pääosin. Puolustusvoimien suunnittelujärjestelmän on varmistettava, etteivät tavoitteesta jäämisen syyksi esitetyt resurssipuutteet jatkossa estä tavoitteen saavuttamista.

Puolustusvoimien toimittamat Natoa koskevat sotilaalliset neuvot ovat tukeneet hyvin poliittista valmistelua ja päätöksentekoa. Natoa koskevien asioiden valmistelu-, toteutus- ja raportointiprosessien luomiseen ja käyttöönottoon on edelleen kiinnitettävä huomiota, erityisesti puolustushallinnon koordinoitun vaikuttamisen ja sotilaspuolen valmistelun tilannekuvan osalta.

1.1.3 Henkilöstövoimavarojen hallinta

Puolustusvoimien henkilöstövoimavarojen hallinta on ollut pääosin asetettujen tavoitteiden mukaista. Puolustusvoimat on kohdentanut henkilöstön käyttöä vastaamaan toimintaympäristön muutoksia ja Nato-jäsenyyttä. Vuoden 2021 puolustuselonteossa linjatun lisähenkilöstön (500 htv) sekä sotilaalliseen liittoutumiseen liittyvän tämän hallituskauden 500 htv:n lisäyksestä vuoden 2024 kohdennukset

toteutettiin suunnitellusti. Sopimussotilaiden määrän pysyvä lisääminen tehostaa koulutustoimintaa ja parantaa rekrytointipohjaa Puolustusvoimien tehtäviin.

Vuosi 2024 kuormitti edellisten vuosien tapaan henkilöstön työkykyä ja hyvinvointia. Henkilöstön jakamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota ja Puolustusvoimien työilmapiiri on edelleen hyvällä tasolla vuonna 2024 käyttöönotetun uuden Syke-kyselyn tulosten perusteella. Henkilöstön toimintakyvyn sekä työkyvyn ja –hyvinvoinnin ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi on jatkettu Puolustusvoimien ja yhteistyötahojen yhteistyötä ja koulutusta.

Puolustusvoimat on toteuttanut toimenpiteitä tasa-arvoisuuden ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi. Tästä huolimatta tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja työtyytyväisyyden kokemukset ovat edelleen sukupuolittuneita eikä naisten ja miesten kokemuksissa tasa-arvon ja työtyytyväisyyden osalta ole tapahtunut erojen kaventumista viimeisten vuosien aikana.

2. Käytettyjen tuloksellisuuden raportoinnin perusteiden asianmukaisuus ohjauksen ja tulostavastuun kannalta sekä ministeriön kanta kehittämistarpeista

Valtioneuvoston selonteiden (VNS 8/2021 vp, VNS 1/2022 vp, VNS 3/2022 vp, VNS 9/2024 vp) arviot toimintaympäristöstä sekä puolustuksesta ja sen kehittämisestä muodostavat tuloksellisuuden kokonaiskuvan, johon seuranta- ja raportointitietoja verrataan. Kokonaisuutena Puolustusvoimien raportointi vuodelta 2024 antaa oikean ja riittävän kuvan toiminnan tuloksellisuudesta. Raportointi muodostaa johdonmukaisen kokonaisuuden, joka kattaa tulostavoitteet ja seurantakohteet sekä strategian toteuttamisen kannalta oleelliset osa-alueet. Analyysia tulostavoitteiden saavuttamisesta tulisi kuitenkin kehittää myöhemmin tarkennettavalla tavalla. Raportointi on tukenut hallituksen vuosikertomuksen 2024 (K 1/2025 vp) ja siihen sisältyvän puolustusministeriön hallinnonalan tuloksellisuuskuvauksen valmistelua.

Puolustusministeriö ei voi täysin varmistua tuloksellisuuden perusaineiston luotettavuudesta, koska pääsyä Puolustusvoimien toiminnanohjausjärjestelmään ei ole. Nykyisen laajuisella raportoinnilla ministeriö ei kykene varmistumaan eikä käyttämään hyväksi toimintavuoden aikana toiminnanohjausjärjestelmän tietoja.

Puolustusministeriössä nähdään tarpeelliseksi kehittää tuloksellisuutta ja sen raportointia edelleen seuraavilta osin:

- Puolustusvoimien on kiinnitettävä edelleen huomiota osavuosi- ja vuosiraportissa sekä niiden liitteissä esitettyjen meno- ja kustannustietojen, raportoinnin sekä tunnuslukujen oikeellisuuteen, vertailtavuuteen ja sisäiseen ristiriidattomuuteen, erityisesti tulossopimukseen ja talousarvioehdotukseen vietyjen tavoitteiden osalta. Raportointiin on sisällytettävä sanallinen analyysi merkittävien muutosten ja niihin johtaneiden tekijöiden osalta. Tulossopimuksen taulukoissa esitettyjen tuotosten ja laadunhallinnan, toiminnallisen tehokkuuden ja henkilöstövoimavarojen tunnuslukujen ja seurantakohteiden analyysi on sisällytettävä sanallisesti esitettyjen tulostavoitteiden saavuttamisen arviointiin.
- Puolustusvoimat on osana vuosiraporttiaan toimittanut liitteet vuodelle 2024 asetettujen tulostavoitteiden saavuttamisesta (liite 1), vuoden aikana toteutetuista sisäisistä tarkastuksista (liite 5) sekä Puolustusvoimien sisäisen valvonnan tilasta (liite 5.1). Analyysi tulostavoitteiden saavuttamisesta on monilta osin kattavaa, mutta osittain toteutuneiden tai toteutumatta olevien tavoitteiden osalta poikkeamaraportointi ei suunniteltujen jatkotoimenpiteiden osalta ole riittävää. Lisäksi edellä mainituista liitteistä ei selviä, onko vuoden aikana realisoitunut merkittäviä tulostavoitteiden saavuttamiseen liittyviä riskejä.
- Puolustushallinnon koordinoitu ja valtiojohdon linjausten mukainen Nato-valmistelu ja vaikuttaminen edellyttää Puolustusvoimilta selkeitä valmisteluprosesseja, jotka on yhteensovitettu puolustusministeriön valmisteluprosessien kanssa sekä Naton toimintalogiikan mukaisiksi. Puolustusvoimien Nato-raportointia on kehitettävä edelleen sisällön ja toimituskanavien osalta siten, että puolustusministeriössä on jatkuva riittävä tilannekuva
- Tulostavoitteiden toteutumisen arvioinnissa vuosiraportin liitteessä 1 Puolustusvoimat ei ole järjestelmällisesti ottanut kantaa kaikkien osatavoitteiden toteutumiseen tai peilannut tulos-/osatavoitetta asetettujen mittareiden kautta. Tämä vaikeuttaa asetettujen tulostavoitteiden saavuttamisen arviointia. Puolustusvoimia pyydetään jatkossa kiinnittämään huomiota siihen, että tulos-/osatavoitteiden toteutumista arvioidaan muun laadukkaan analyysin lisäksi riittävän selkeästi asetettujen arviointiperusteiden ja/tai mittareiden näkökulmasta.

- Talousarvioon esitettävien määrärahojen tulee aina pohjautua perusteltuihin oletuksiin määrärahojen käytöstä ja käytön ajoittumisesta. Hankintojen liian etupainoinen budjetointi on huomionarvoinen tekijä lähes kaikissa siirtyvissä erissä momentista riippumatta. Hankintojen rahoitusprofiili tulee tarvittaessa korjata talousarvio- ja lisätalousarviomenettelyssä vastaamaan toimitus- ja maksuaikataulua. Pysyvä tilanteen korjaaminen edellyttää kuitenkin sitä, että uusiin tilausvaltuuksiin sisällytetään hankinnat realistisilla rahoitusprofiileilla.
- Puolustusministeriö on edellyttänyt Puolustusvoimilta raportointia puolustusmateriaalialan kansainvälisestä yhteistyöstä. Vuosiraporttiin on lisätty erillinen liite koskien EU-projekteja. Raportti sisältää kattavasti tietoa Puolustusvoimien osallistumisesta EDIDP- ja EDF-hankkeisiin, EU:n puolustusaloitteisiin sekä joihinkin EDA:n alaisiin hankkeisiin. Kahdenvälisten puolustusmateriaalihankkeiden raportoinnin osalta on käyty keskusteluja Puolustusvoimien ja puolustusministeriön kesken syksyllä 2023. Tätä koskevaa raporttia ei kuitenkaan ollut vuosiraportin liitteenä ja se pyydettiin lisäämään vuoden 2024 osavuosisraporttiin. Kyseistä raportointia ei kuitenkaan ole osavuosisraportissa eikä myöskään nyt vuosiraportissa, joten puolustusministeriö muistuttaa, että kahdenvälistä puolustusmateriaaliyhteistyötä koskeva liite tulee toimittaa vuoden 2025 tulos- ja vuosiraporteissa. Puolustusministeriö muistuttaa myös, että tilannetiedon saaminen puolustusvoimien kansainvälisestä yhteistyöstä tulee olla ajantasaista ja jatkuvaa eikä vain vuosi- ja osavuosisraportointiin liittyvää.
- Puolustusministeriö on saanut raportissa mainitut erillisraportit sekä F-35 että Laivue 2020 -hankkeiden etenemisestä. Raportit käsitellään sovitusti strategisten hankkeiden ohjausryhmässä. F-35-hankkeessa elinkaarikustannukset olivat valintavaiheessa erityisen tarkasteluna alla. Säästöohjelmataarkastelu oli tärkeä osa arviointia. Ulkoinen laadunvarmistus (Deloitte) on suosittanut F-35-hankkeen Audit trail-seurantamallin laatimista. Mallin tavoitteena on varmistaa sekä tuotanto- että käyttö- ja ylläpitokustannusennusteiden vertailukelpoisuus sekä suorituskyvyn rakentamisvaiheessa tehtyjen päätösten jäljitettävyyden. Seurantamallia luodaan yhteistyössä hankkeen ja puolustusministeriön välillä.
- Lisäksi F-35-kaluston kotimaisen ylläpitojärjestelmän kehittämisessä osana Global Support Solution -konseptia on huomioitava toimintaympäristön muutokset. Puolustusvoimien ja puolustusministeriön on pyrittävä yhteistyössä edesauttamaan, että Suomeen muodostuvia teollisia kykyjä voitaisiin hyödyntää alueellisesti Euroopassa.
- Tulostavoitteiden "maanpuolustustahdon tukeminen" ja "kokonaispoistuman pienentäminen" saavuttamisen arvioinneissa on keskenään ristiriitaista tietoa nuorten maanpuolustustahdon kehittymisestä.
- Erilaisten tilahallinnan säästöohjelmien ja luopumisten sekä vuokrajärjestelmän muutosten taloudellisten vaikutusten seurantaa ja muutosten vaikutusten vertailua edellisvuosiin vuoden 2021 kiinteistöuudistuksesta alkaen on tarkoituksenmukaista jatkaa siten, että ajankohtaiset luopumiset, hallinnolliset päätökset ja muutokset (mukaan luettuna vuonna 2022 käynnistetty kiinteistömenosäästöjen toimenpideohjelma) huomioidaan.
- Puolustusvoimien raportoinnissa esitettävät henkilöstö- ja henkilötöyvuosimäärät poikkeavat Tutkihallinto.fi-palvelussa esitettävistä määristä. Puolustusvoimia pyydetään tuomaan vuosiraportin henkilöstötoimialan tausta-aineistossa esille perusteet, miten ja miksi raportoinnissa esitetyt määrät poikkeavat Tutkihallinto.fi-palvelun tiedoista.

Lisäksi tuodaan esimerkkinä esille, että tutkimus- ja kehittämistoimintaa käsittelevän liitteen 12 taulukossa esitetyt momenttien 27.10.01 (Puolustusvoimien toimintamenot) ja 27.10.18 (Puolustusmateriaalihankinnat) yhteissummat eivät vastaa kyseisten vuosien talousarvioissa myönnettujen määrärahojen yhteissummaa, kyseisinä vuosina käytettävissä olleen (ml. edellisiltä vuosilta siirtyneet) tai käytetyn määrärahan määrää.

3. Toimenpiteet, joihin viraston on tarpeen ryhtyä tilinpäätöksen takia ja tuloksellisuuden parantamiseksi

Vuosiraportti liitteineen sisältää kattavan kuvauksen kansainvälisestä puolustusyhteistyöstä. Näiden myötä vuosiraportin ja tilinpäätöksen yhteydessä annettava vuosittainen puolustusyhteistyötä koskeva koontiraportointi on hyvällä tasolla. Sitä vastoin puolustusministeriö kiinnittää edelleen huomiota puutteisiin raportoinnissa, jolla ylläpidetään Puolustusvoimien ja puolustusministeriön jaettua jatkuvaisluonteista tilannekuvaa puolustusyhteistyön sisällöstä, kehityksestä sekä näihin liittyvistä

kansainvälisistä tapaamisista. Sama koskee Nato-raportoinnin sisältöä ja toimituskanavia. Tämän osalta Puolustusvoimien tulee ryhtyä toimenpiteisiin raportoinnin kehittämiseksi ajantasaiseen ja ennakoiwaan suuntaan yhteistyössä puolustusministeriön kanssa.

Tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja työtyytyväisyyden kokemusten erojen kaventamiseen vaikuttavia toimia on aktiivisesti jatkettava. Lisäksi Puolustusvoimilta edellytetään 15.8.2025 mennessä selvitystä yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi ja toteuttamiseksi asepalveluksessa laadittavasta suunnitelmasta sekä sen toimeenpanosta.

Puolustusvoimien tulisi huolehtia resurssien kohdentamisesta organisaatioturvallisuuteen ja tekniseen turvallisuuteen ministeriön antaman ohjauksen mukaisesti. Turvallisuusselvitysten viiveistä saattaa aiheutua merkittäviä taloudellisia ja muita seurannaisvaikutuksia.

Puolustusvoimilta edellytetään 15.8.2025 mennessä selvitystä varusmieskoulutuksen laadullisten tavoitteiden alittamiseen johtaneista tekijöistä sekä vapaaehtoisen asepalveluksen suorittaneiden naisten määrällisen tavoitteen saavuttamiseksi edellytettävistä toimenpiteistä sekä niiden toimeenpanosta.

Puolustusvoimien tulee raportoida tilojen ja infrastruktuurin lisäksi myös muutokset käytössä olevien alueiden osalta.

Vuosiraportoinnissa on käsitelty sisäilmatoimintaa lähinnä kuntotutkimusten, rakennuskatsastusten ja henkilökunnan koulutuksen kannalta. Sisäilman laatu tulee jatkossa sisällyttää osaksi raportointia.

Puolustuskiinteistöt tulee jatkossa raportoida vuosiraportin kumppanuusliitteessä, kuten muutkin strategiset kumppanit.

Puolustusvoimien raportoinnissa on jo useamman vuoden käynyt ilmi haastava henkilöstötilanne hankintatoimen osalta. Puolustusministeriö kehottaa Puolustusvoimia kiinnittämään huomiota riittävään ja osaavaan kaupallisjuridiseen henkilöstöön sekä muistuttaa, että raportoinnissa on tuotava esiin tehtyjä sekä suunniteltuja toimenpiteitä, joilla tilannetta pyritään parantamaan.

Puolustusministeriölle tulee antaa riittävät raportointioikeudet PVSAP-tietojärjestelmään.

4. Puolustusministeriön toimenpiteet tilinpäätöksen takia ja tuloksellisuuden parantamiseksi

Puolustusmateriaalimomentin siirtyvän erän kasvun hillitsemiseksi perustetaan työryhmä Puolustusmateriaalimomentin budjetointi ja määrärahojen tehokkaampi käyttö. Työryhmän työn perusteiksi Puolustusvoimien tulee laatia 15.8.2025 mennessä seuraavat selvitykset:

- selvitys momentin 27.10.18 budjetoinnin perusteista (siirtyvien erin syyt 1.2 ja 1.3 keskiössä) ja esitykset puolustusministeriön budjetointiohjeen kehittämiseksi
- selvitys miten 2000-luvun työryhmien suosituksia tai muita kehittämistoimenpiteitä on toteutettu.

Hallinnonalan kumppanuustoiminnan ja kokonaisuudenhallinnan kehittämiseksi ministeriö ja Puolustusvoimat käynnistävät Puolustushallinnon kumppanuusryhmän, jossa tarkastellaan muun muassa kumppanuuksien tavoitetasojen perusteita palvelujen toteuttamiseksi valmiuden ja kustannusten kannalta tehokkaimmalla tavalla sekä hallinnan ja ohjauksen menettelyjä kumppanuuksien vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden arvioimiseksi.

Suomi sovittaa kansallisen suunnittelun (strateginen suunnittelu, selontekoprosessit, toiminta- ja taloussuunnittelu) aikataulullisesti ja sisällöllisesti yhteen keskeisten kansainvälisten suunnitteluprosessien kanssa, erityisesti huomioiden Naton puolustussuunnitteluprosessi sekä EU:n suorituskkyjen kehittämissuunnitelma. Puolustusministeriö ohjaa valmistelun, jossa toteutetaan Nato-jäsenyyden edellyttämät muutokset yhteiskunnallisiin vaikuttavuustavoitteisiin, niitä edistäviin tulostavoitteisiin sekä tulostavoitteisiin tuotoksille ja laadunhallinnalle ja toiminnalliselle tehokkuudelle. Tarvittavat muutokset toteutetaan myös arviointiin ja seurantaan.

Puolustusministeri

Antti Häkkänen

Kansliapäällikkö

Esa Pulkkinen

Liitteet

-

Jakelu

Pääesikunta

Tiedoksi

PLM Puolustusministeriö, Dani Niskanen
PLM Puolustusministeriö, Antti Vesala
PLM RO Resurssipoliittinen osasto
PLM HO Hallintopoliittinen osasto
PLM PO Puolustuspoliittinen osasto
Pääesikunta suunnitteluosasto

VN/6565/2025-PLM-3

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: